



JOHN SWIRE & SONS

## 稅務策略

本文件經英國太古集團有限公司董事局批准，列述英國太古集團有限公司及其附屬公司在管理英國稅務合規事宜及英國稅務風險方面的政策及方針。此稅務策略是根據《2016年財務法》附錄 19 編製。

### 稅務規劃態度

集團本著良好企業公民的宗旨，管理英國的稅務事宜。我們深信必須按照稅制公平地納稅，以分擔業務所在的國家為提供安全穩健的商業環境所需的成本。

集團以其稅務政策和內部管治，致力確保遵循相關稅務條例的宗旨，適時地在正確的地方繳付適當的稅額。

集團的稅務政策，旨在確保以符合英國太古集團有限公司核心價值的方式管理稅務風險，務求完全遵守稅務法例及法規，因此不會使用有違相關法例宗旨的稅務規劃架構。集團根據旗下業務的商業營運情況進行稅務規劃。

集團的稅務風險門檻較低。我們檢討稅務規劃時，不僅考慮財務效益，也考慮到集團的商譽及在企業社會責任方面的承諾。

### 稅務風險

在稅務上，英國太古集團有限公司的英國業務屬相當簡單的營運環境，跨境交易非常有限。現有的轉讓定價協議規定集團公司之間進行的跨境交易須按公平條款進行，而該等交易盡可能經英國及海外稅務機關核准。

集團的英國業務穩定，相關的稅務容易理解。集團主要的英國稅務風險來自不尋常的交易或大宗交易。該等交易並不常見，如進行該等交易，必先徵詢外聘顧問的意見。

作為一家總部設於英國的企業，集團與英國的稅務機關保持緊密的合作，旗下的英國業務達到英國稅務海關總署的低風險標準。稅務海關總署評定一項業務的稅務風險，會考慮其稅務規劃、符合報稅要求及合作態度等因素。集團十分希望維持這個評級。

### 集團管理稅務風險之法

集團各項業務的董事局和管理高層負責作出有關稅務風險的決策。英國太古集團有限公司的稅務政策提供清晰的框架指引，董事局成員及管理高層須在此框架內作出稅務

上的決策。集團已設立清晰的內部報告框架，確保業務符合稅務政策，而有關稅務的決策也獲得管理高層的適切關注。

集團根據稅務政策所訂的內部指引，仔細評估稅務風險。我們致力消除不明確因素，按照交易的情況、性質及規模，運用內部稅務資源及徵詢外聘專家的意見，確保對有關事宜作全盤考慮，以及識別所有稅務風險元素。我們會盡可能與稅務機關實時聯繫，務求取得必要的保證以及排除不明確的因素。

稅務政策的遵守，由駐英集團稅務經理負責監察，在集團財務董事的監督下實行，並由英國太古集團有限公司董事局每年進行審視。

### 與稅務機關聯繫的方針

集團積極與英國稅務機關建立及維持建設性的關係，以開放和明確的態度進行溝通，務求及早進行對話以商討業務及交易事宜。