



JOHN SWIRE & SONS

税务策略

本文件经英国太古集团有限公司董事局批准，列述英国太古集团有限公司及其附属公司在管理英国税务合规事宜及英国税务风险方面的政策及方针。此税务策略是根据《2016年财务法》附录 19 编制。

税务规划态度

集团本着良好企业公民的宗旨，管理英国的税务事宜。我们深信必须按照税制公平地纳税，以分担业务所在的国家为提供安全稳健的商业环境所需的成本。

集团以其税务政策和内部管治，致力确保遵循相关税务条例的宗旨，适时地在正确的地方缴付适当的税额。

集团的税务政策，旨在确保以符合英国太古集团有限公司核心价值的方式管理税务风险，务求完全遵守税务法例及法规，因此不会使用有违相关法例宗旨的税务规划架构。集团根据旗下业务的商业营运情况进行税务规划。

集团的税务风险门坎较低。我们检讨税务规划时，不仅考虑财务效益，也考虑到集团的商誉及在企业社会责任方面的承诺。

税务风险

在税务上，英国太古集团有限公司的英国业务属相当简单的营运环境，跨境交易非常有限。现有的转让定价协议规定集团公司之间进行的跨境交易须按公平条款进行，而该等交易尽可能经英国及海外税务机关核准。

集团的英国业务稳定，相关的税务容易理解。集团主要的英国税务风险来自不寻常的交易或大宗交易。该等交易并不常见，如进行该等交易，必先征询外聘顾问的意见。

作为一家总部设于英国的企业，集团与英国的税务机关保持紧密的合作，旗下的英国业务达到英国税务海关总署的低风险标准。税务海关总署评定一项业务的税务风险，会考虑其税务规划、符合报税要求及合作态度等因素。集团十分希望维持这个评级。

集团管理税务风险之法

集团各项业务的董事局和管理高层负责作出有关税务风险的决策。英国太古集团有限公司的税务政策提供清晰的框架指引，董事局成员及管理高层须在此框架内作出税务

上的决策。集团已设立清晰的内部报告框架，确保业务符合税务政策，而有关税务的决策也获得管理高层的适切关注。

集团根据税务政策所订的内部指引，仔细评估税务风险。我们致力消除不明确因素，按照交易的情况、性质及规模，运用内部税务资源及征询外聘专家的意见，确保对有关事宜作全盘考虑，以及识别所有税务风险元素。我们会尽可能与税务机关实时联系，务求取得必要的保证以及排除不明确的因素。

税务政策的遵守，由驻英集团税务经理负责监察，在集团财务董事的监督下实行，并由英国太古集团有限公司董事局每年进行审视。

与税务机关联系的方针

集团积极与英国税务机关建立及维持建设性的关系，以开放和明确的态度进行沟通，务求及早进行对话以商讨业务及交易事宜。